

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **課程** | **急單交貨及多樣少量(客製化)訂單的生產管理技巧** | | | **講師** | **歐陽秀山** |
| **日期** | **111.04.28(星期四)** | | | **時間** | **9:30-16:30 (09:00報到)** |
| **課程**  **效益** | 面對緊急訂單、多樣少量新訂單，生管如何與業務做好訂單答交及產銷協調的制定做法，以及生產管理技巧，使訂單能準時完成，提高訂單的交期達成率以提升顧客服務水準。 | | | | |
| **課程**  **大綱** | 一、目前台灣產業在快速變動環境下所面臨的問題與目標(1)急單交貨(2)多樣少量訂單(3)短的產品生命週期(4)快速回應(Quick Response)  二、訂單生產型態(MTS、BTO、MTO、CTO)  三、何謂緊急訂單(Rush order、Hot order、Hot lot)  四、緊急訂單型態(1)常態(2)非常態  五、如何承接緊急訂單-生管如何與業務作好產銷協調及答交  六、面對緊急訂單，針對生產線製程和備料方面如何因應(1)資源重分配(2)預留產能(3)生產流程分析 (4)快速換線換模(SMED)(5)再利用(Re-use)(6)策略性備料  七、如何承接多樣少量訂單-生管如何與業務作好產銷協調及答交 八、面對多樣少量(客製化)訂單，針對生產線製程和備料方面如何因應(1)快速換線換模(SMED)(2)3D列印(3)生產流程分析(4)再利用(5)策略性備料(6)客製化訂單客戶指定用料，材料控管問題(7)客製化訂單涉及材料需開模具、治具費用問題  九、生管如何作好材料跟催-查詢 PR、PO、委外WO  十、物管如何作好備料以縮短前置時間，增加兢爭力  十一、生管針對緊急訂單、多樣少量訂單如何作好生產排程 十二、生管如何作好生產進度監控(1)生產進度監控報表、系統(2)訂單追蹤系統  十三、管如何確保訂單準時裝櫃出貨-達交 | | | | |
| **費 用** | **會員** | **免費** | **同公司報名第三位以上費用300元/人** | | |
| **非會員** | **2000元** | **同公司報名第二位以上享九折優惠** | | |

**報名前請先閱讀如下，以確保您的權益**

* **主辦單位**：台南市工業會、台南市中小工業服務中心
* **報名方式**：詳填以下報名表連同繳費證明，傳真或郵寄至台南市工業會，並請來電確認。
* **上課地點**：勞工育樂中心第二教室（台南市南區南門路261號）
* **招生人數**：50人(名額有限，額滿為止)
* **繳費方式**：郵寄現金袋或郵政劃撥 (劃撥帳號:31399434戶名:台南市工業會)  
   為避免資源浪費，報名後若不克參加酌收手續費10%。

上課前請先完成匯款，未完成者自動取消報名。

* **聯絡方式：**電話：06-2136711 傳真：06-2139309 聯絡人：陳怡伶小姐
* **附則：1.本會保有課程更動之權利，如不便之處請見諒。2.為了響應環保，請自備環保杯。**

**煩請臨時有事不克參加之學員，務必來電取消，以免造成困擾，若未來電取消將暫停下次課程報名!!!請各位學員注意**

**----------------------------✂-------煩請填妥資料並剪下回傳------✂----------------------------**

**〈急單交貨及多樣少量(客製化)訂單的生產管理技巧〉講習會111.04.28**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓 名** | **職 稱** | **備 註** | |
|  |  | **聯絡人** |  |
|  |  | **電 話** |  |
|  |  | **傳 真** |  |
| **公 司 名 稱** |  | **公 司 章** |  |

🖙🖙🖙縣市合併後，我們擴大服務範圍🖙🖙🖙