

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **課程** | **物料管理常見問題與解決對策** | | | **講師** | **歐陽秀山** |
| **日期** | **110.11.03(星期三)** | | | **時間** | **9:30-16:30 (09:00報到)** |
| **說明** | 物料管理是要以最經濟的成本，獲得適時、適量、適質的物料資源。其最終目的是達到最小最有效的存貨，及最低的成本。在物料管理中，常見存貨控管不佳以致呆滯料發生，造成資金積壓，庫存空間被侵佔，盤點工作負荷增加。再者，物管針對製程不良率、損耗率，如何額外備料。如何控管專用料(Unique part) 在產品結束時以避免產生呆滯料。如何設定及控管安全存量以避免缺料。如何作好材料ABC分類管理，降低原物料庫存。如何消除物料盤點盤差料帳不符現象…等問題。  本課程有系統探討物料管理中常見問題發生之原因，並如何有效防止呆滯料產生，降低原物料庫存、避免資金積壓，庫存空間被侵佔，消除料帳不符現象。若呆滯料發生，如何有效降低及消除處理呆滯料。同時配合提昇物料存貨規劃技巧能力，提昇製造系統物料管理的效率。 | | | | |
| **大綱** | 1. 物料管理常見問題有那些? 2.針對材料製程損耗率、產品不良率，物管如何額外備料問題 ?  3.每次生產無法計算單位使用量 (不可以建BOM依領料單領料)，針對此種現象如何備料問題 ? 4.物管資材如何作好材料ABC分類管理問題5.物料盤點作業盤差(盤盈、盤虧)、料帳不符問題 (Cycle count、公司盤點、海關盤點)6.業務接小訂單涉及特殊料(專用料)，因最小訂購量 (MOQ) 或包裝大小採購產生呆滯料問題7. 國外買料涉及特殊料，因最小訂購量 (MOQ) 採購產生呆滯料問題8.業務接單涉及客戶指定用料，材料控管問題9.業務接單涉及材料需開模具、治具費用問題10.業務接單涉及供應商PO長採購 Lead Time (以日本為例買料至少3個月)11.物管如何設定及控管安全存量以避免缺料問題12.物管如何處理及消除現有呆滯料問題 | | | | |
| **費 用** | **會員** | **同公司報名兩位以內免費，報名三位以上每位300元** | | | |
| **非會員** | **2000元** | **同公司報名第三位以上享九折優惠** | | |

* **主辦單位**：台南市工業會、台南市中小工業服務中心
* **報名方式**：詳填以下報名表連同繳費證明，傳真或郵寄至台南市工業會，**請務必來電確認，以免影響自身權益。**
* **上課地點**：**勞工育樂中心第三教室（台南市南區南門路261號），請勿跑至工業會**
* **招生人數**：30人(名額有限，額滿為止)
* **聯絡方式：**電話：06-2136711 傳真：06-2139309 聯絡人：陳怡伶小姐

**煩請臨時有事不克參加之學員，務必來電取消，以免造成困擾，若未來電取消將暫停下次課程報名!!!請各位學員注意  
-------------------------------------✂-------煩請填妥資料並剪下回傳------✂----------------------------------**

**〈物料管理常見問題與解決對策〉講習會110.11.3**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓 名** | **職 稱** | **備 註** | |
|  |  | **聯絡人** |  |
|  |  | **電 話** |  |
|  |  | **傳 真** |  |
| **公 司 名 稱** |  | **公 司 章** |  |

🖙🖙🖙縣市合併後，我們擴大服務範圍🖙🖙🖙